

חברה כלכלית חיפה  
שוהם טכנולוגיות בע"מ

### הנדון: חוות דעת ציטה לאבס

#### הקדמה:

המושג "ערים חכמות" (Smart Cities) הפך בתקופה الأخيرة לאחד המושגים החמים בשיח העירוני באקדמיה, במשל ובעיקר בשוק הפרט. המיתוג של פרויקטים עירוניים כ"חכמים" חוצה יבשות, מגזרים ותחומים.

למרות שערים רבים מכנים עצמן ערים חכמות אם יש להן רישות במצוות או פרויקט ירוק כלשהו, עיר חכמה אינה רק טכנולוגיות – עיר חכמה היא שילוב דינמי ומ�택ת של מערכות, פעילות ואנשים.

ישנם מספר גורמים שהפכו את העיר החכמה לצורך מצד אחד ולאפשרית מהצד השני. בין הגורמים ניתן למנות את התפתחות האינטרנט של הדברים (IoT), פיתוחים טכנולוגיים ואפקטיביות לשימוש בעיר חכמה, מחשב ו"דיגיטציה" של המידע העירוני וכמוון התושבים בעצם חכמים יותר ממה שהיה בעבר ומצפים להתנהלות עירונית בהתאם.

#### מהי עיר חכמה:

עיר חכמה שואפת לניצול אופטימלי וב-קיימא של כל המשאבים, תוך שמירת איזון הולם בין עלויות חברותיות, סביבתיות וכלכליות. בעיר החכמה נעשה שימוש מרבי בטכנולוגיות מידע ותקשורת לשיפור התפקוד, הנהיל והפיקוח על מגוון מערכות ושירותים בדגש על חסוך באנרגיה, מים, קרקע ומשאבי טבע אחרים.

הקטגוריות המרכזיות להגדרת ערים חכמות הן: איכות סביבה, אנרגיה, מים ושפכים, תחבורה, ותעבורה, מערכות מידע ותקשורת, איכות חיים, למשל, כללה, משאבי אנוש, דירות ושימוש קרקע, בטחון פנים, היררכות לשעת חירום ומערכות האזהרה והשעטם על העיר. יש כמובן לקחת בחשבון גם מידת מוכנות של העיר במצב של קרייסת המערכות העירוניות בין אם הן נובעות ממצב בטחוני או מסונאות טבע.

עיר חכמה היא תוצר האתגרים הרבים שמחיבים לבוס אסטרטגיה חדשה לניהול של ערים גדולות ולהבטחת פעילות תקינה של המרחב האורבני בתחום של צרכי אנרגיה, ניהול משאבי ואיכות הסביבה. רתימת טכנולוגיה חכמה לטובת האזרחים אפשררת לרשויות שליטה ובקלה יותר על המערכות העירוניות, תכנון צירי תחבורה, תכנון אורבני המשלב מגורים, תעסוקה, מסחר וbijouterie, הפקת אנרגיה וניצול משאבים חכם באמצעות צמצום, שימוש חוזר ומהזור של משאבים.

#### דיהוי הבעיה

- למრבית הערים אין את האמצעים והידע הנדרש על מנת לבחור, לשלב ולהטמע ריבוי מערכות של ספק' פתרונות לעיר חכמה. גם כאשר קיימים פתרונות שונים בעיר שונות – הפתרונות אינם אינטגרטיביים, אינם מתקשרים עם פתרונות אחרים ולפיכך אינם מבאים לידי את מכפיל הכוח והפוטנציאל הגלום באינטגרציה של מספר טכנולוגיות עיר חכמה ייחודי.
- לחברות ביוניות וסטרטגיות אין את יכולת ויכולת ואפשרות לשלב את המערכות העירוניות עם הפתרון המפותח על ידם. רמת הדגמת הפתרון המוצע היא ברוב המקרים בתחום התאוריה או בדיקות מעבדה מוגבלות, ללא התאמת ושיילוב עם המערכות העירוניות

הקיימות ולא שילוב או אינטגרציה מול מערכות עיר חכמה אחרות, אשר מפותחות ע"י  
ישראלים אחרים.

- ספקי פתרונות גלובליים כמו: IBM, SAMSUNG, GE, CISCO, MS... מציעים למכו<sup>ר</sup> פרויקטים בלעדיהם של מערכות IoT למפיקותם לשוק הערים החכמות. הפרויקטם מתומחים בעלות גבוהה ביותר ומשיכים פרקי זמן ארוכים ובדרך'ם מבוססים ארכ' ורק על טכנולוגיות המפותחות ע"י אותן יוצרים, כמו פרויקט house-ho'ן לא מתן משמעות עמוקה ובנית פתרון המקסם את תועלות הרשות ותשבייה השירותים העירוניים הם מורכבים ורמת האינטגרציה הנדרשת עם מערכות אחרות היא רבה. אין פתרון אחד מהיר אשר עומד באתגר שהוא בעצם משתנה.
- לא קיים סטנדרט מואשר ומוכח לאינטגרציה בין מערכות עירוניות וטכנולוגיות מסוימות – וממשק מאושר בין הטכנולוגיות השונות. מצב זה הביא לכך שהרשותים פתחו ממשקים רבים ושונים, המקשים מאד על האינטגרציה בין מערכות העיר הגדולה. מצב זה מביא לחסמי פיתוח ואינטגרציה ארוכים, רמה ירודה של אמינות המערכות, עלויות גבוהות ופערות מצד גופי השירות השונים ביחס לפתרונות הנבדקים והנרכשים.

### **הפתרון - סימולטור עירוני היברידי - Hybrid Urban Simulator**

- מטרתו העיקרית של הסימולטור האורבני היא לספק את התשתיות והכלים לאינטגרציה קלה, בדיקה עמוקה והדגמה של פתרונות שונים אשר יփכו את מערכות העיר למיצאים תוקן כדי שילוב מרבי עם כל מערכות סנסור שיותקן
  - דוגמה: לאחרונה פותחה מערכת לחיי חידקים אלימים באמצעות סנסור שיותקן בתוך מערכת הביבוב (כמו גני ילדים, בתים ספר, מתנסים וכו'). הסנסור יודע לשולח התראעה על סוג החידק/ziehom אבל הסימולטור יודע לה辨 מה ההשלה של ההטרעה וליצור תגובה שרשרת מהירה המכילה את/ziehom במיהוט וזאת באמצעות שילוב מערכות אחרות הקיימות במרחב העירוני. בנוסף הסימולטור ידע גם לבדוק את כל טווח הפעולה של הסנסור על מנת להבטיח שרידות במצב קיצוני (טפרטויה גבואה/נמכה, הצפה, חבלה וכו') וכן הגנת סייבר.
  - ציטה לאביס היא החברה היחידה המוכרת לי, המציעה מערכת אחת אשר מוגשת בין ספק' הפתרונות השונים (חווארה ותוכנה) לבין מערכות העיר השונות הן באמצעות החיבור הפיזי (רמזוריים, עמודי תאורה, מצלמות...) והן החיבור התוכני (בסיום נתונים עירוניים, מערכות ONLINE וsoon...).
  - הפתרון הייחודי המוצע על ידי חברת ציטה לאביס הוא "סימולטור עירוני אורבני". הסימולטור יאפשר בדיקה מהירה של כל מערכת פיזית או אפליקציה בתוך מגרש בדיקות על ידי חיבור יחידות בזדדות והשלמת היחידות האחרות לפי אפיון העיר על ידי מדמה תוכני. חיבור תוכאות הבדיקה מאפשר רמת דיקג' בגובהה ביותר הכוללת אישור האינטגרציה למערכות העירוניות וזאת תוך זמן קצר ביותר. המערכת תאפשר לשפק' הפתרונות התאמת קלה ומהירה למערכות העיר ולספק' פתרונות אחרים, ולגופי העירייה השונים כלים מוחשיים לבחינת הפתרונות, השוואתם בין פתרונות שונים ובוחינת התאמתם לצרכי העיר.
  - הקמת הסימולטור האורבני של ציטה לאביס בחיפה הייתה נקודת משיכה לחברות הזנק רבות המספקות פתרונות לתוךם העיר החכמה. בדרך כלל יוקח לחברה כזו בין שנה לשנתיים למצוא אחר ניסוי ראשי (בטה) מתאים. ציטה לאביס תקצר משמעותית את זמן הבשלה הפתרון של החברה המתחליה אשר תבחר להשתמש בסימולטור האורבני.
- חברות גלובליות נמנעות מלהיכנס לתחום מכיוון שאין מהן להציג את הפתרונות הבלעדיים שהן רוצחות למכור. הן עלולות להיכנס לניגוד עניינים במקרה של מכרזים.

### **דוגמאות לספק' פתרונות דומים לפתרון של ציטה לאביס**

- **COMBINATOS** ז' משקיעה בהקמת עיר חכמה בклиיפורניה באמצעות משיכת סטרטאיים אשר יעזרו לתכנן מאפס עיר בעלת מאפיינים חכמים. הפרויקט עדין בשלב התכנון וממועד לעיר אחת בלבד בפרויקט ארוך טווח (בין 10 ל 15 שנים)

### **טכנולוגיה, דיגיטציה, שילוב, ניתוח, תגובה, שינוי...אנשים == עיר חכמה מודרנית**

<http://fortune.com/2016/07/02/y-combinator-city-for-the-future>

- **SIDEWALK LABS** חברת בת של אלפאבית (חברת האם של גугл) משקיעה 50 מיליון דולר בתכנון הטמעת פתרונות עיר חכמה ברובע "יעוד" בטורונטו קנדה (אוקטובר 2017). גם פה מדובר בפרויקט ארוך טווח אשר נמצא בשלבי תכנון ראשיים ואשר בשלבים מאוחרים יותר יכול ניסוי של טכנולוגיות נבחרות אשר מתאימות לתכנון הייעודי של הרובע.

<https://www.curbed.com/2017/10/17/16490982/sidewalk-labs-toronto-smart-city-district-quayside>

- **CISCO** משקיעה בתכנון הקמת עיר שלמה בשם "פנו" שתיה חלק מהמטרופולין של עיר הענק גואנצ'ו (מעל 20 מיליון תושבים) הממוקמת בדרום מזרח סין. הרעיון המרכזי הוא שסיסקו תספק את תשתיות הבסיס (תקשורת וחיבור לענן של סיסקו) וועל גבי תשתיות הבסיס יוציאו חברות שונות פתרונות מותאמים. כמו כן הכוונה לשמש מרכז פיתוח לחברות מתחילות (יש כ 5000 רק באזור גואנצ'ו) בתחום הערים החכמות אשר בסופה של דבר החברות שיבחרו יוכל גם לנסות את הפתרונות לכשהעיר תוקם (בין 7 ל10 שנים).

[http://europe.chinadaily.com.cn/epaper/2017-06/09/content\\_29681033.htm](http://europe.chinadaily.com.cn/epaper/2017-06/09/content_29681033.htm)

#### סיכום -

סקני פתרונות גלובליים לא יכולים להתמודד ללא הצעת שדה ניסויים ממשמעו כחלק מרכזי מהפתרון. הם התחלו עם ערים שלמות וחדשנות ואילו חברת ציטה לאABB מציעה פתרון מבוצר הממומש באמצעות שדות ניסויים קטנים וייעודיים כמו זה המוצע בחיפה ולאחר מכן בערים נוספות בעולם (100 ערים בתכנון עד 2023).

יש לציין מכיוון שהפתרון והמודל העסקי של ציטה לאABB למשיכת סטראפים הינו ייחודי יש להגן עליו מפני חשיפה במכרז מחשש שהמודל יועתק וכך כל היתרון שהושקע רבota בפיתוחו יאבז.

מתוקף ניסיוני בתחום הערים החכמות אני מוצא שהסימולטור האורבני של חברת ציטה לאABB הינו ייחודי בעולם.



בוגר הטכניון בהנדסת מחשבים, אל"מ במילואים, מנכ"ל חברת לוגיק וסמנכ"ל בכיר בחברת TSG.

טכנולוגיה, דיגיטציה, שילוב, ניתוח, תגובה, שינוי ...אנשים == עיר חכמה מודרנית